



การบริหารจัดการคลังผ้าใหม่ด้วยทฤษฎี ABC analysis

นางสาวสุภาพร พุ่งลาด

สังกัด : แผนกการจัดการผ้า บริษัท อาร์เอฟเอส จำกัด

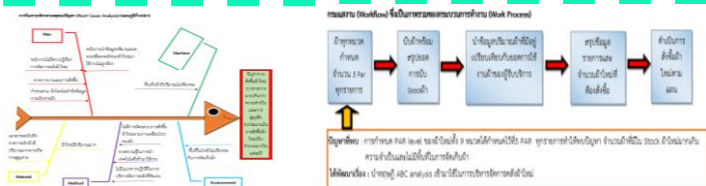
ที่มาและเหตุผล

จากการทบทวนกระบวนการทำงานของแผนกการจัดการผ้าในเรื่องการบริหารจัดการคลังผ้าใหม่ที่ผ่านมา พบว่าการบริหารจัดการคลังผ้าใหม่ในรูปแบบปัจจุบันมีการกำหนด Par level ผ้าทุกรายการเป็น 5 Par ทำให้การสั่งซื้อผ้าใหม่บางรายการมากเกินไปจนเกิดความจำเป็นในการใช้งานทำให้เกิดผ้า Dead stock เนื่องจากผ้ามีการสั่งซื้อแต่ไม่มีการเบิกใช้งาน รวมถึงโรงพยาบาลยังต้องสูญเสียงบประมาณในการสั่งซื้อผ้าใหม่เป็นจำนวนมากในแต่ละปี

แผนกการจัดการผ้าตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของปัญหาจึงได้จัดทำโครงการ การบริหารจัดการคลังผ้าใหม่ด้วยทฤษฎี ABC analysis โดยนำทฤษฎี ABC analysis มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการบริหารจัดการคลังผ้าใหม่เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อผ้าใหม่และลดพื้นที่ในการจัดเก็บผ้าใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

- 1 เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อผ้าใหม่ลดลง $\geq 2,000,000$ บาท/ปี
- 2 เพื่อลดพื้นที่ในการจัดเก็บผ้าใหม่ลดลง ≥ 10 ตารางเมตร/ปี



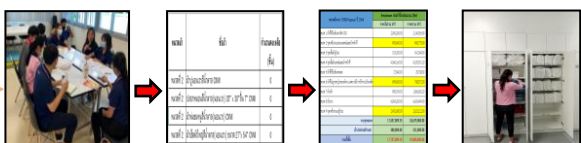
ลักษณะโครงการ

แนวทางดำเนินการ

สายห่วงโซ่มูลค่า (Value chain) ของกระบวนการทำงาน (Work Process) ตามแนวทาง SIPOC



รูปแบบการปฏิบัติงาน



ผลการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ผลดำเนินการ (เดือน/ปี)					
	1	2	ก่อนดำเนินการ	เป้าหมาย	ผล			
					ครั้งที่1 (ม.ค.-มิ.ย.63)	ครั้งที่2 (มิ.ย.-ธ.ค.63)	ครั้งที่3 (ม.ค.-ธ.ค.64)	ครั้งที่4 (ม.ค.-มิ.ค.65)
1.ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อผ้าใหม่ลดลง	✓		0 บาท/ปี	≥ 2,000,000 บาท/ปี	756,896 บาท/ปี	1,286,234 บาท/ปี	2,466,326 บาท/ปี	4,769,560 บาท/ปี
2.พื้นที่ในการจัดเก็บผ้าใหม่ลดลง		✓	0 ตารางเมตร/ปี	≥ 10ตารางเมตร/ปี	5 ตารางเมตร/ปี	5ตารางเมตร/ปี	12ตารางเมตร/ปี	15ตารางเมตร/ปี
3.จำนวนการสั่งซื้อผ้าใหม่ลดลง	✓		0ชิ้น/ปี	≥ 4,000ชิ้น/ปี	2,585 ชิ้น/ปี	5,832ชิ้น/ปี	6,980ชิ้น/ปี	8,837 ชิ้น/ปี
4.มีการนำทฤษฎี ABC analysis มาใช้ในการกำหนด Par ผ้าใหม่ครบทุกรายการ เพิ่มขึ้น	✓		0%	100%	35%	50%	70%	100%

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. Efficiency การนำทฤษฎี ABC analysis มาใช้ในการบริหารจัดการคลังผ้าช่วยลดจำนวนการสั่งซื้อผ้าใหม่และลดพื้นที่ในการจัดเก็บผ้าใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. Effectiveness ผลการปรับปรุงรูปแบบการบริหารจัดการคลังผ้าโดยการนำทฤษฎี ABC analysis มาใช้ในการจัดการผ้า
 - ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อผ้าใหม่ลดลง 4,769,560 บาท/ปี
 - พื้นที่ในการจัดเก็บผ้าใหม่ลดลง 15 ตารางเมตร/ปี
 - จำนวนการสั่งซื้อผ้าใหม่ลดลง 8,837 ชิ้น/ปี

ปัญหาและอุปสรรค

วิธีการจัดการปัญหา

1.เจ้าหน้าที่จัดการผ้ายังไม่เข้าใจในการบริหารจัดการคลังผ้าใหม่ด้วยทฤษฎี ABC analysis

จัดทำแผนการอบรมเจ้าหน้าที่จัดการผ้าเรื่องการบริหารจัดการคลังผ้าใหม่ด้วยทฤษฎี ABC analysis

สิ่งที่จะพัฒนาต่อไป ■ โครงการบริหารจัดการผ้าอย่างชาญฉลาด

สรุป

การนำทฤษฎี ABC analysis มาใช้ในการบริหารจัดการคลังผ้าช่วยลดจำนวนการสั่งซื้อผ้าใหม่และลดพื้นที่ในการจัดเก็บผ้าใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ