



ระบบการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการ

งบประมาณโครงการมหกรรมคุณภาพ

ที่มาและเหตุผล

การจัดงานมหกรรมคุณภาพในแต่ละครั้งจำเป็นต้องมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นในโครงการ เช่น ค่าวิทยากร ค่าอาหาร เงินรางวัล ค่าตรวจผลงาน ฯ โดยที่ผ่านมามีตั้งแต่ปีงบประมาณ 2554-2561 พบว่าการขออนุมัติค่าใช้จ่ายในโครงการมหกรรมคุณภาพนั้น มีจำนวนที่สูงขึ้น (ดังตารางด้านล่าง) เนื่องจากไม่มีการเก็บบันทึกข้อมูลการขออนุมัติและค่าใช้จ่ายต่างภายในโครงการดังกล่าว

จัดทำโดย

นายสมโภชน์ จงรักษ์
งานพัฒนาคุณภาพงานการวิเคราะห์
ปัญหากระบวนการ
การทำงาน
SIPOC

วัตถุประสงค์

1. เพื่อลดจำนวนเงินในการขออนุมัติค่าใช้จ่ายในโครงการมหกรรมคุณภาพจากคณะฯ >500,000 บาท

2. เพื่อลดระยะเวลาในการค้นหาข้อมูลเหลือ 30 นาที

ปัญหา	การดำเนินการ	กระบวนการ และ วิธีการแก้ไขปรับปรุง	ผลลัพธ์
เดิม ไม่มีการเก็บข้อมูลประกอบการขออนุมัติค่าใช้จ่ายในโครงการมหกรรมคุณภาพ	ปรับปรุงครั้งที่ 1 (ค.ศ.61) ดำเนินการวางแผน(P)เก็บรวบรวมข้อมูล(D)และสรุปค่าใช้จ่ายในแต่ละหมวดและเปรียบเทียบยอดค่าใช้จ่ายจริงในแต่ละปีโดยรวบรวมตั้งแต่ปี 2555-2561(C) เพื่อนำเสนอประกอบการพิจารณาพร้อมเสนอความเห็นส่วนตัวในการเสนอขออนุมัติงบประมาณในปี 2562 (A)		ทำให้ยอดขออนุมัติในปีงบประมาณ 2562 ลดลง จุดเด่น มีข้อมูลในการเปรียบเทียบ จุดด้อย ขาดรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในโครงการ
ข้อมูลขาดรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในแต่ละหมวด	ปรับปรุงครั้งที่ 2 (ค.ศ.62) วางแผนเพื่อจัดรูปแบบการนำเสนอข้อมูลประกอบการพิจารณา (P) และเพิ่มเติมข้อมูล โดยดำเนินการ เก็บข้อมูลแบ่งแยก Sheet ตามหมวดต่างๆ เพื่อสามารถบันทึกและเรียกดูรายละเอียดได้(D) ตรวจสอบข้อมูลค่าใช้จ่ายในโครงการ(C) เพื่อนำเสนอประกอบการพิจารณาผลการขออนุมัติค่าใช้จ่ายในโครงการมหกรรมคุณภาพ(A)		1.ระยะเวลาการค้นหาข้อมูลลดลง 2.ยอดขออนุมัติในปีงบประมาณ 2563 ลดลง จุดเด่น มีรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในโครงการ จุดด้อย ไม่มีข้อมูลเปรียบเทียบในรูปแบบกราฟ
ไม่มีข้อมูลแต่ละหมวดเปรียบเทียบในรูปแบบกราฟเพื่อประกอบการเสนอขออนุมัติค่าใช้จ่ายในโครงการมหกรรมคุณภาพที่ชัดเจน	ปรับปรุงครั้งที่ 3 (ค.ศ.63) วางแผนเพื่อจัดรูปแบบการนำเสนอข้อมูลประกอบการพิจารณา (P) และเพิ่มเติมข้อมูล โดยดำเนินการ 1.จัดทำกราฟแสดงผลค่าใช้จ่ายในโครงการมหกรรมคุณภาพ 2.ใส่ตัวกรองข้อมูลเพื่อสามารถเรียกดูเฉพาะข้อมูลที่ต้องการ(D)และตรวจสอบข้อมูลค่าใช้จ่ายในโครงการ(C) เพื่อนำเสนอประกอบการพิจารณาผลการขออนุมัติค่าใช้จ่ายในโครงการมหกรรมคุณภาพ(A)		1.ลดระยะเวลาในการจัดทำข้อมูล 2.ยอดขออนุมัติในปีงบประมาณ 2564 ลดลง จุดเด่น มีข้อมูลเปรียบเทียบในรูปแบบกราฟ

ผลการปฏิบัติการ

การเรียนรู้

หัวข้อ	สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ ในข้อที่	เป้าหมาย	ผลดำเนินการ (ปีงบประมาณ)			
			ก่อน ดำเนินการ ปี 61	หลังดำเนินการ		
				ครั้งที่ 1 ปี 62	ครั้งที่ 2 ปี 63	ครั้งที่ 3 ปี 64
1.จำนวนเงินการขออนุมัติค่าใช้จ่ายในโครงการมหกรรมคุณภาพลดลง	1	ลดลงจากปีที่ผ่านมา 500,000 บาท	งบประมาณที่ขอ 4,326,270 บาท	ลดลง 728,175 บาท (ลดประมาณ 17%)	ลดลง 700,795 บาท (ลดประมาณ 18%)	ลดลง 990,500 บาท (ลดประมาณ 30%)
2.ระยะเวลาในการค้นหาข้อมูล	2	30 นาที	5 ชม.	2 ชม. 30 นาที	30 นาที	30 นาที

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factor)

1. ผู้บังคับบัญชาสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการคิดวิเคราะห์งานประจำ จนสามารถออกแบบกระบวนการใหม่ได้

2. เจ้าหน้าที่งานพัฒนาคุณภาพงาน ให้ความสำคัญในการทำงานให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงของการเก็บข้อมูลและการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายในโครงการ

-ความรู้ที่ได้รับจากการทำโครงการ

ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ตระหนักถึงความสำคัญของใช้งบประมาณต่างๆ ของหน่วยงาน งานพัฒนาคุณภาพงาน มีความภาคภูมิใจ ที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการลดค่าใช้จ่ายของคณะฯ ได้เรียนรู้ คำสั่ง ประกาศและระเบียบต่างๆ ของคณะฯ

-ปัญหา ยังไม่ได้รับติดขอบกิจกรรมบางส่วนส่งข้อมูลค่าใช้จ่ายในโครงการล่าช้า

-ข้อเสนอแนะ พัฒนาระบบการสื่อสารต่อไปเพื่อให้ผู้รับผิดชอบกิจกรรมนำเสนอข้อมูลให้ครบถ้วน

-การที่วิเคราะห์ข้อมูลถึงปัญหาต่างๆ พร้อมกับรับปัญหาจากหลาย ๆ ด้าน ทำให้ทราบถึงสาเหตุที่แท้จริงและวิธีการแก้ไข

-ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี ในการให้คำแนะนำสำหรับประกาศและระเบียบต่างๆ ของคณะฯ จากหน่วยงานประมาณ งานงบประมาณและบริหารทั่วไป ฝ่ายการคลัง