



งานมหกรรมคุณภาพ (Quality Conference) ครั้งที่ 30

คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล
ระหว่างวันที่ 17-18 สิงหาคม 2566

30 ปี สูเส้นทางรามาคุณภาพ ด้วย Flexperience

ใช้แล้วไม่ต้องทิ้ง (การผลิตหมวกคลุมผมจากผ้า Death stock)

นายปณัฐ วันกระจำง นายณัฐชนนท์ เชาวนาศิริ
นางสาวชมพูนุช จ้อยจันทร์ นางสาวชนม์นิภา พิมประสาร

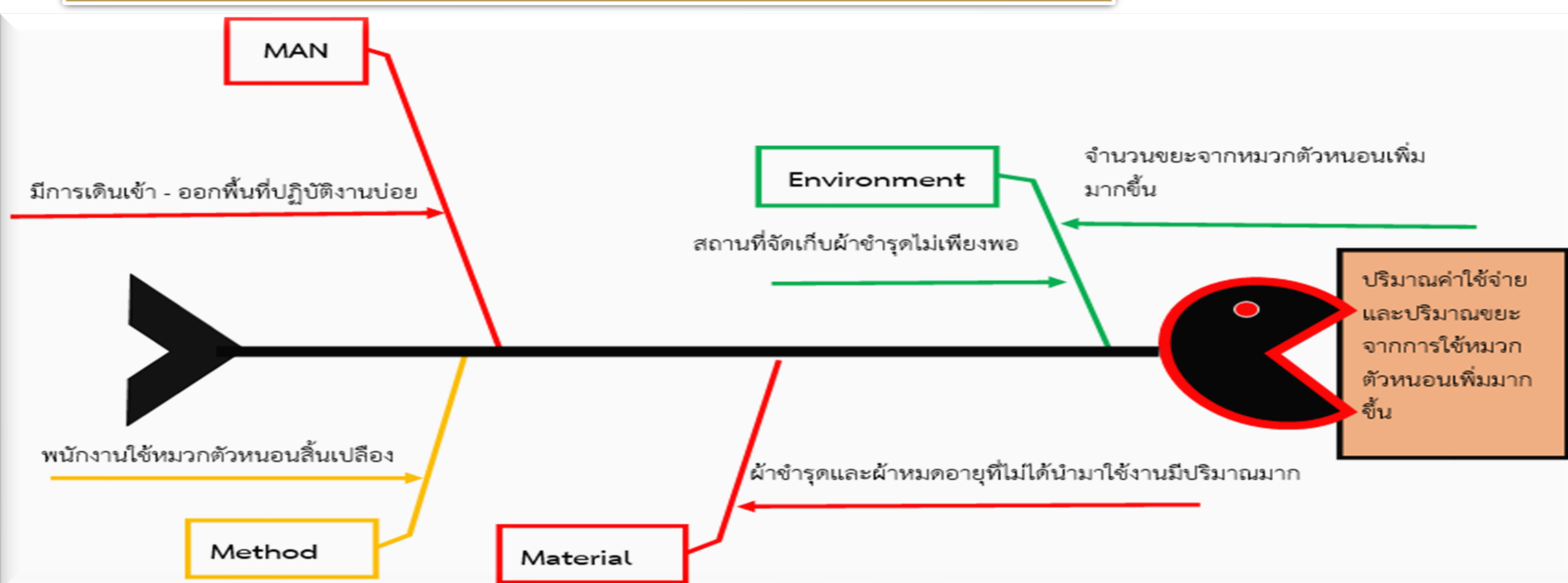
ที่มาและเหตุผล

ในปี 2565 พบการใช้งานหมวกตัวหนอนอยู่ที่ 60,000 ชิ้น คิดเป็นน้ำหนักถึง 300 กิโลกรัม ซึ่งคิดเป็น 600 กิโลคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และค่าสั่งซื้อถึง 78,000 บาท ซึ่งในปี 2565 มีชุดเจ้าหน้าที่สีม่วงรูปแบบเก่าที่ยกเลิกการใช้งานส่งผลให้เป็นผ้า death stock ในโรงพยาบาลทั้งหมดโดยพบเป็นจำนวนประมาณ 7,473 ชิ้น ซึ่งเป็นผ้าที่ไม่ได้มีการใช้งานและสามารถนำมาพัฒนาตัดเย็บเป็นอุปกรณ์นวัตกรรมได้ แผนการจัดการผ้าได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญจึงได้จัดทำ โครงการใช้แล้วไม่ต้องทิ้ง (การผลิตหมวกคลุมผม จากผ้า death stock) ขึ้นเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อรวมถึงลดขยะจากหมวกตัวหนอน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อหมวกตัวหนอนสำเร็จรูป ลดลง 80 %
2. เพื่อลดจำนวนชุดเจ้าหน้าที่สีม่วงรูปแบบเก่าที่ยกเลิกการใช้งาน ลดลง ≥ 20 %
3. เพื่อลดขยะจากหมวกตัวหนอน ภายในแผนการจัดการผ้าลดลง ≥ 50 %

การวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา



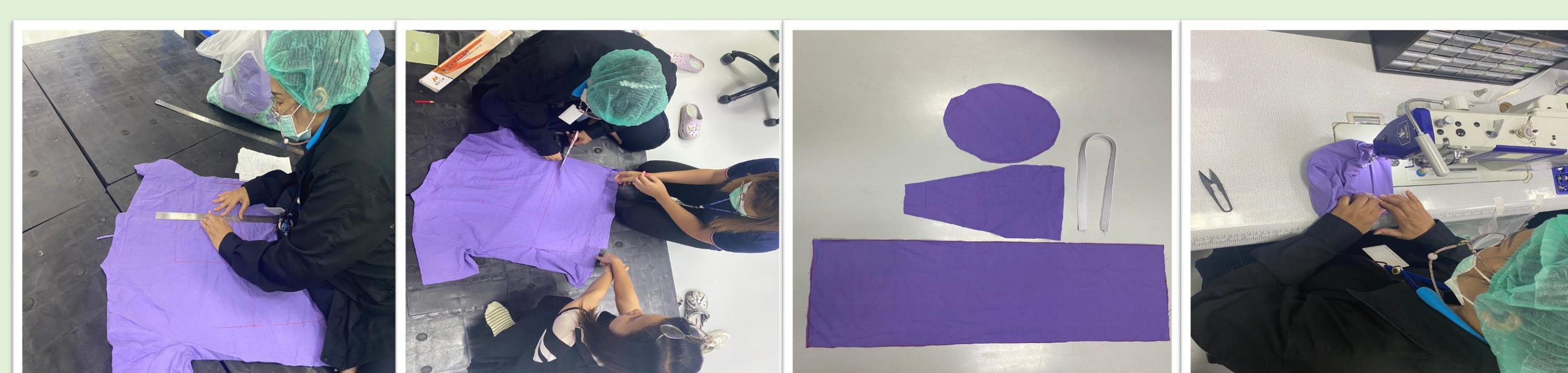
การพัฒนาครั้งที่ 1

นำผ้าเขียวผ้าตัด แล้วนำผ้าที่ทำเป็นเชือกผูก
พบปัญหา: ผ้าเขียวผ้าตัด มีลักษณะที่หนา มีน้ำหนักและระบายความร้อนได้ไม่ดี ทำให้เกิดความไม่สบายในการสวมใส่



การพัฒนาครั้งที่ 3

เสื้อเจ้าหน้าที่สีม่วงที่ยกเลิกการใช้งาน แล้วนำยางยืดมาใส่แทนผ้าที่ทำเป็นเชือก
ข้อดี: ชุดเจ้าหน้าที่สีม่วง มีลักษณะที่บางเบา สวมใส่สบาย ระบายอากาศได้ดีและยางยืดสามารถแก้ปัญหาความไม่กระชับ ทำให้ผู้สวมใส่สะดวกในการสวมใส่ไม่ต้องระแวงขณะทำงาน



ผลการปฏิบัติการ

ตัวชี้วัด	สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์(ข้อที่)			ผลดำเนินการ (เดือน/ปี)				
	1	2	3	ก่อน ดำเนินการ	เป้าหมาย	หลัง		
						ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3
1. อัตราการใช้หมวกตัวหนอน สำเร็จรูปลดลง			✓	0%	$\geq 80\%$	85%	85%	90%
2. ค่าใช้จ่ายการสั่งซื้อหมวกตัวหนอนสำเร็จรูปลดลง	✓			78,000 บาท/ปี	$\leq 20,000$ บาท/ปี	20,000 บาท/ปี	15,000 บาท/ปี	12,000 บาท/ปี
3. อัตราชุดเจ้าหน้าที่สีม่วงรูปแบบเก่าลดลง		✓		0%	$\geq 10\%$	0%	8%	12%
4. อัตราพนักงานตัดเย็บนำชุดเจ้าหน้าที่สีม่วงรูปแบบเก่ามาเย็บทำหมวกนวัตกรรมเพิ่มขึ้น		✓		0%	100%	0%	80%	100%

ประโยชน์และผลที่ได้รับ

Efficiency = การประดิษฐ์หมวกตัวหนอนนวัตกรรมเป็นรูปแบบใหม่ทำให้สามารถนำหมวกคลุมผมนวัตกรรมมาใช้ซ้ำได้ ลดขยะที่เกิดจากหมวกตัวหนอนสำเร็จรูปได้ ทั้งยังเป็นการนำชุดเจ้าหน้าที่สีม่วงรูปแบบเก่าที่เป็นผ้า death stock

มาประดิษฐ์ให้เป็นหมวกนวัตกรรมสร้างให้เกิดคุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อหมวกตัวหนอนสำเร็จรูปที่ใช้ในหน่วยงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Effectiveness = ผลการปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการชุดเจ้าหน้าที่สีม่วงรูปแบบเก่าที่ไม่ได้ใช้งานปรับเปลี่ยนเป็นหมวกตัวหนอนนวัตกรรม

1. Waste: อัตราการใช้หมวกตัวหนอน สำเร็จรูปลดลง 90% ซึ่งลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 540 กิโลคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
2. Waste: อัตราการลดชุดเจ้าหน้าที่สีม่วงรูปแบบเก่าที่ไม่ได้งาน ลดลง 12%
3. Cost: ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อหมวกตัวหนอนสำเร็จรูปลดลงเหลือ 12,000 บาท/ปี
4. อัตราพนักงานตัดเย็บนำชุดเจ้าหน้าที่สีม่วงรูปแบบเก่ามาเย็บทำหมวกนวัตกรรมเพิ่มขึ้น 100%

การพัฒนาครั้งที่ 2

เสื้อเจ้าหน้าที่สีม่วงที่ยกเลิกการใช้งาน แล้วนำผ้าที่ทำเป็นเชือกผูก

ข้อดี: ชุดเจ้าหน้าที่สีม่วง มีลักษณะบางเบา สวมใส่สบาย ระบายอากาศได้ดี

พบปัญหา: การใช้ผ้าที่ทำเป็นเชือกมาผูก เกิดความไม่กระชับ เกิดหมวกหลุดจากศีรษะได้ง่าย

วิธีการใช้งาน

หมวกนวัตกรรมจะเป็นรูปแบบเดียวกันกับ

การใช้หมวกตัวหนอนสำเร็จรูป โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. สวมหมวกใส่ศีรษะ
2. รวบเก็บเส้นผมเข้าภายในหมวกให้หมด
3. ดึงหมวกให้ปิดคลุมใบหู ทั้ง 2 ข้าง

โอกาสพัฒนาในครั้งต่อไป

นำไปเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นในบริษัท อาร์เอฟเอส จำกัด

และมีโอกาสเผยแพร่ไปให้แก่สถาบันการแพทย์รามาธิบดีจักรีนฤเบดินทร์

