

เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงิน

หน่วยวิเคราะห์ต้นทุน ฝ่ายการคลัง

ที่มาและเหตุผล

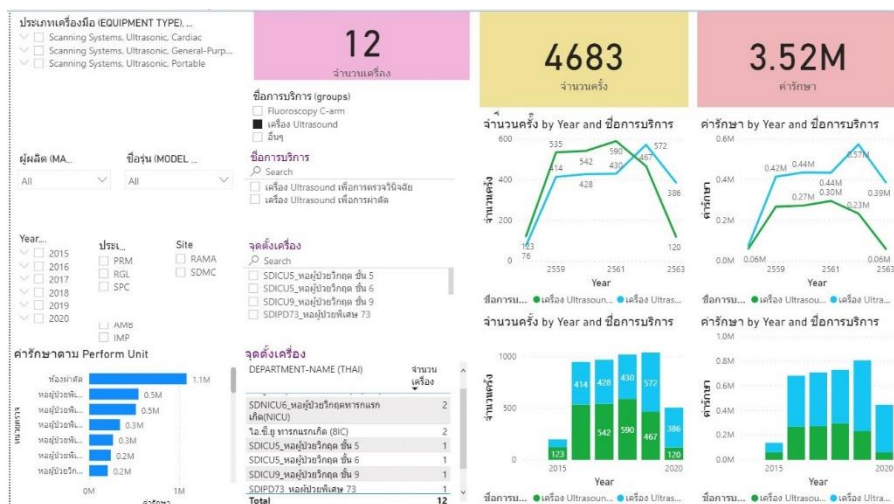
ที่ผ่านมา กระบวนการวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงินของโครงการที่มีครุภัณฑ์มูลค่าสูงตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไปยังพบโอกาสพัฒนา ไม่สามารถจัดทำทันตามกำหนดตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ผู้เกี่ยวข้องซึ่งมีหลายส่วนงานยังขาดการกำหนดแผนงานกิจกรรม และยังไม่มีรายงานการประเมินติดตามผลหลังจากจัดซื้อครุภัณฑ์ไปแล้ว ทีมผู้ที่เกี่ยวข้องจึงร่วมกันศึกษารากเหง้าปัญหา ค้นหาสาเหตุหลัก เพื่อลดการ Rework ลดโอกาสที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้า โดยมีการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการติดตามการทำงานทุกขั้นตอนพร้อมสื่อสารเตือนการทำงานในจุดสำคัญตลอดกระบวนการ ช่วยลดระยะเวลาในการวิเคราะห์ความคุ้มค่า สามารถจัดสรรเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพิ่ม พัฒนารายงานให้ทันสมัย เข้าใจง่าย เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทั้งเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และเวลา โดยนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยในการพัฒนาประสิทธิภาพทางด้านการจัดการข้อมูลทางด้านต้นทุน

วัตถุประสงค์

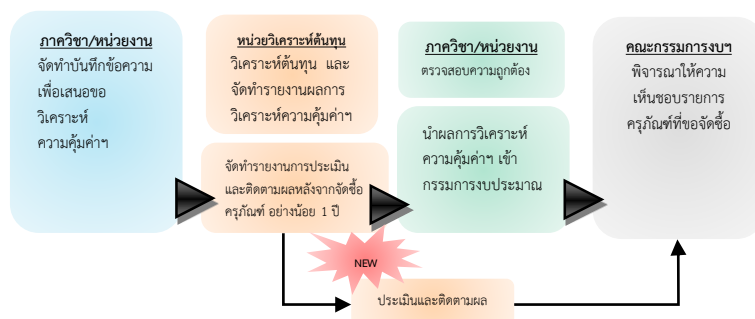
“เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงินของโครงการที่มีครุภัณฑ์มูลค่าสูงตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป และสามารถสร้างรายงานในระบบ Microsoft Power BI สำหรับการติดตามประเมินผล”

ผลที่คาดหวัง

- ❖ แนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นระบบสามารถทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการให้ดียิ่งขึ้น
- ❖ สามารถลดขั้นตอนการวิเคราะห์วิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงินของโครงการที่มีครุภัณฑ์มูลค่าสูงตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไปโดยใช้ระยะเวลา < 30 วัน (จากเดิม > 60 วัน)
- ❖ มีระบบการวิเคราะห์ต้นทุนที่ทันสมัยสามารถจัดทำรายงานนำเสนอผู้บริหารเพื่อประกอบการพิจารณางบประมาณสำหรับการจัดซื้อครุภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม



กระบวนการทำงานใหม่



ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (เดือน/ปี)	
		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ
1. ระยะเวลาในการวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงินของโครงการที่มีครุภัณฑ์มูลค่าสูงตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไปลดลง	< 30 วัน	> 60 วัน	< 20 วัน
2. จำนวนครุภัณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการงบประมาณประจำปี	15 เครื่อง/ปี	7 เครื่อง/ปี	16 เครื่อง/ปี